



**MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS**  
**ADMINISTRACIÓN 2021-2024**  
**Estado De Cambios En La Situación Financiera**  
**Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025**



| Concepto                                                                 | Origen             | Aplicación         |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVO</b>                                                            | <b>218,044,271</b> | <b>606,272,715</b> |
| <b>Activo Circulante</b>                                                 | <b>1,792,603</b>   | <b>596,293,819</b> |
| Efectivo y Equivalentes                                                  | -                  | 536,807,977        |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                               | 1,792,603          | -                  |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                                    | -                  | 59,485,842         |
| Inventarios                                                              | -                  | -                  |
| Almacenes                                                                | -                  | -                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                | -                  | -                  |
| Otros Activos Circulantes                                                | -                  | -                  |
| <b>Activo No Circulante</b>                                              | <b>216,251,668</b> | <b>9,978,896</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                                    | -                  | -                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                 | 5,017,975          | -                  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso            | 131,329,097        | -                  |
| Bienes Muebles                                                           | -                  | 9,978,896          |
| Activos Intangibles                                                      | -                  | -                  |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes               | 79,904,597         | -                  |
| Activos Diferidos                                                        | -                  | -                  |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes             | -                  | -                  |
| Otros Activos no Circulantes                                             | -                  | -                  |
| <b>PASIVO</b>                                                            | <b>515,419</b>     | <b>426,309,283</b> |
| <b>Pasivo Circulante</b>                                                 | <b>515,419</b>     | <b>422,942,811</b> |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                          | -                  | 422,942,811        |
| Documentos por Pagar Corto Plazo                                         | -                  | -                  |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                  | -                  | -                  |
| Títulos y Valores a Corto Plazo                                          | -                  | -                  |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                                          | -                  | -                  |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | -                  | -                  |
| Provisiones a Corto Plazo                                                | -                  | -                  |
| Otros Pasivos a Corto Plazo                                              | 515,419            | -                  |
| <b>Pasivo No Circulante</b>                                              | <b>-</b>           | <b>3,366,472</b>   |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo                                          | -                  | 3,366,472          |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo                                       | -                  | -                  |
| Deuda Pública a Largo Plazo                                              | -                  | -                  |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo                                          | -                  | -                  |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo | -                  | -                  |
| Provisiones a Largo Plazo                                                | -                  | -                  |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                                     | <b>814,022,308</b> | <b>-</b>           |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>                         |                    |                    |
| Aportaciones                                                             | -                  | -                  |
| Donaciones de Capital                                                    | -                  | -                  |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio                        | -                  | -                  |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>                            | <b>814,022,308</b> | <b>-</b>           |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                               | 474,901,867        | -                  |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                                       | 337,181,373        | -                  |

PRESIDENTE MUNICIPAL

TESORERO MUNICIPAL

SINDICO MUNICIPAL

C. Carlos Víctor Peña Ortiz

C. Esmeralda Chimal Navarret

C. Zita Del Carmen Guadarrama Alemán



MUNICIPIO DE REYNOSA, TAMAULIPAS  
ADMINISTRACIÓN 2021-2024  
Estado De Cambios En La Situación Financiera  
Del 01 de enero al 30 de septiembre de 2025



| Concepto                                                                              | Origen    | Aplicación |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
| Revalúos                                                                              | -         | -          |
| Reservas                                                                              | -         | -          |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                | 1,939,068 | -          |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b> | -         | -          |
| Resultado por Posición Monetaria                                                      | -         | -          |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                       | -         | -          |

PRESIDENTE MUNICIPAL

C. Carlos Víctor Peña Ortiz

TESORERO MUNICIPAL

C. Esmeralda Chimal Navarret

SINDICO MUNICIPAL

C. Zita Del Carmen Guadarrama Alemán